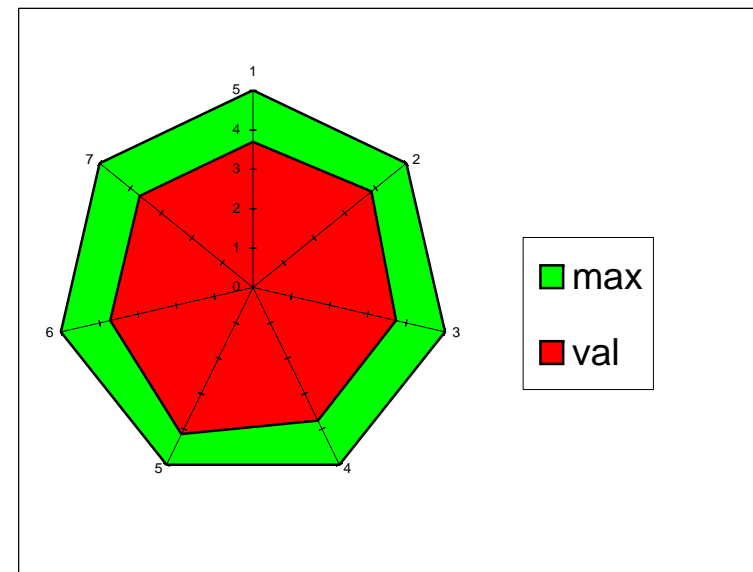


Internal Value Chain

Un'azienda lean produce solo su ordine cliente, non ha magazzino, il flusso interno scorre senza interruzioni e senza difetti. Le aree sono dedicate esclusivamente alla trasformazione. I costi sono sotto controllo e la gestione è fortemente orientata al continuo miglioramento. La flessibilità del processo garantisce cambi del mix senza influenze negative (su volumi, qualità, costi e consegne). Gli impianti hanno una elevata disponibilità operativa con tolleranze naturali superiori alle tolleranze richieste.

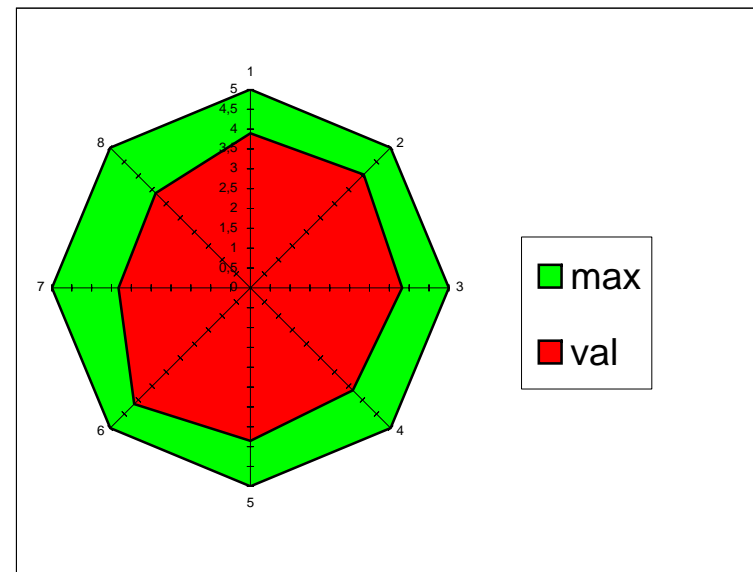
domande	max
7	350
%	actual
76	266



Change management & Sviluppo delle risorse

Solo attraverso una concreta partecipazione di tutti i dipendenti dell'azienda è possibile raggiungere risultati di eccellenza in tutti i processi aziendali. Un'azienda eccellente ha una forte partecipazione a tutti i livelli; sono presenti leader capaci di motivare, formare, allenare e facilitare il lavoro diretto; i dipendenti hanno la responsabilità e la delega sulle decisioni di propria competenza; si fa uso di strumenti di comunicazione dei progetti attivi e dei risultati; è l'operativo che attiva il miglioramento

domande	max
8	400
%	actual
75	301



Risultato finale

domande	max
15	750
%	actual
76	567

Internal Value Chain		domande	max		
Un'azienda lean produce solo su ordine cliente, non ha magazzino, il flusso interno scorre senza interruzioni e senza difetti. Le aree sono dedicate esclusivamente alla trasformazione. I costi sono sotto controllo e la gestione è fortemente orientata al continuo miglioramento. La flessibilità del processo garantisce cambi del mix senza influenze negative (su volumi, qualità, costi e consegne). Gli impianti hanno una elevata disponibilità operativa con tolleranze naturali superiori alle tolleranze richieste.		7	350		
		rate	actual		
		76	266		
		Valore	score	Max	min
1	Esiste la mappatura del flusso ed è formalizzata con strumenti di analisi adeguati	3,68966	37	5	2
2	Il layout favorisce il flusso continuo e minimizza i movimenti di materiali e delle persone (org. funzionale - cellule - isole polifunzionale)	3,86207	39	5	2
3	Il layout permette il controllo visivo di pezzi tra le aree di lavoro	3,72414	37	5	2
4	Le fasi di lavorazione sono bilanciate (no - in parte - è in corso - si - manuale delle configurazioni possibili)	3,75862	38	5	1
5	Il posto di lavoro è "ergonomico" (ordine - pulizia - fatica)	4,13793	41	5	2
6	La qualità è un obiettivo di tutti, ogni problema viene affrontato subito e si interrompe il flusso	3,71429	37	5	1
7	Le attrezzature sono state studiate nella logica di ottimizzare i fermi e migliorare i tempi	3,68966	37	5	2
Note					

Change management & Sviluppo delle risorse		domande	max		
Solo attraverso una concreta partecipazione di tutti i dipendenti dell'azienda è possibile raggiungere risultati di eccellenza in tutti i processi aziendali. Un'azienda eccellente ha una forte partecipazione a tutti i livelli; sono presenti leader capaci di motivare, formare, allenare e facilitare il lavoro diretto; i dipendenti hanno la responsabilità e la delega sulle decisioni di propria competenza; si fa uso di strumenti di comunicazione dei progetti attivi e dei risultati; è l'operativo che attiva il miglioramento		8	400		
		rate	actual		
		75	301		
		value	score	Max	min
1	L'organizzazione è chiara, le responsabilità identificate, le autorità costituite e le deleghe riconosciute	3,89655	39	5	1
2	Il lavoro di gruppo è percepito come strumento per migliorare e pianificare il quotidiano	4,03571	40	5	2
3	Le celle di lavoro sono autonome nella loro conduzione e comunicazione	3,82143	38	5	2
4	Esiste la valutazione delle abilità individuali e sono gestiti programmi di "evoluzione"	3,65385	37	5	1
5	Sono gestiti piani di formazione coerenti con lo sviluppo delle competenze tecniche e comportamentali	3,85714	39	5	1
6	Viene fatta formazione sugli aspetti tecnici - operativi	4,13793	41	5	2
7	Quanta formazione viene fatta sugli aspetti gestionali	3,32	33	5	1
8	Quanta formazione viene fatta sugli aspetti comportamentali	3,375	34	5	1
Note					